

4-3: Внедрение программы инвентарного учета

Шаги внедрения

Существует ряд факторов, которые необходимо принимать во внимание при внедрении программы инвентарного учета. Система должна быть устроена таким образом, чтобы лаборатория могла тщательно отслеживать состояние всех реагентов и расходных материалов, знать, какое количество есть в наличии, и своевременно получать сигнал, что пора снова сделать заказ.

Следующие шаги являются важными для внедрения программы:

- Распределите обязанности – без этого ничего не будет сделано.
- Проанализируйте нужды лаборатории.
- Определите минимальный запас, необходимый на определенный период времени.
- Разработайте необходимые формы и журналы.
- Создайте систему получения, проверки и хранения материалов.
- Поддерживайте систему инвентарного учета во всех местах хранения для всех реагентов и материалов, используемых в лаборатории.

Определите потребности

Лаборатории требуется способ определения ее потребностей в материалах, а также в тест-системах для выполнения определенного анализа.

Лаборатории следует составить список всех выполняемых анализов и определить все реагенты и расходные материалы, необходимые для каждого анализа. Целесообразно использовать всю доступную информацию для подсчета расхода реагентов и материалов за период времени между заказами новых материалов. Для анализа потребностей необходимы следующие сведения:

- полное описание каждого используемого наименования;
- количество штук или единиц в упаковке (например, в тест-системе может быть материал для 12 или 100 анализов, а коробка с наконечниками для пипеток может содержать 100 или 1000 штук);
- среднемесячный расход (в результате определения количества, см. раздел 4-4, например, 6 коробок использовано за месяц);
- степень важности материала для функционирования лаборатории (используется каждый день или только раз в месяц?);
- сколько времени уйдет на получение заказа (будет ли заказ доставлен на следующий день, через неделю или через месяц?);
- место и условия хранения (не займет ли большая партия слишком много места? Нужно ли хранить материал в холодильнике?).

Постоянное
отслеживание
материалов в
наличии

Преимущества
и недостатки
компьютерной
системы
инвентарного
учета

4-7: Отслеживание материалов, имеющихся в наличии

Для непрерывного отслеживания имеющихся в наличии материалов следует разработать и ввести в действие специальные процедуры. Чтобы отслеживание было эффективным:

- назначьте подходящих одного или нескольких ответственных за эту задачу; кто-то должен за это отвечать;
- убедитесь, что все имеющиеся в лаборатории расходные материалы и реагенты охвачены этой системой, и поддерживайте инвентарный учет во всех местах хранения;
- проводите еженедельный подсчет реагентов и расходных материалов для проверки системы и в качестве процесса отслеживания;
- убедитесь, что все записи, относящиеся к инвентарному учету, ведутся и обновляются.

Во многих лабораториях может быть применена простая компьютерная система инвентарного учета. У использования компьютера есть много преимуществ. Компьютер поможет:

- следить за точным количеством материалов и реагентов в наличии, так как данные могут обновляться ежедневно;
- контролировать сроки годности; система может быть налажена для оповещения о том, что срок годности определенной серии реагентов истекает; благодаря этому использование ресурсов будет оптимизировано;
- делать статистическую обработку, что станет подспорьем при планировании и закупке;
- распределять реагенты по вспомогательным лабораториям;
- вести инвентарный учет.

Некоторые недостатки применения компьютерной системы:

- нужны компьютеры на местах, что потребует финансовых затрат;
- сотрудники, использующие систему, должны быть обучены.